CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE

de NANCY

Directeur Général :
Benoît LECLERCQ *jusqu'au 31 juillet 2003*
dg@chu-nancy.fr

Président de la Commission Médicale d'Etablissement :
Professeur Jean-Luc SCHMUTZ

Doyen de la faculté de Médecine :
Professeur Patrick NETTER *(à compter de juillet 2003)*

Adresse : 29, avenue Maréchal de Lattre de Tassigny – 54035 NANCY
☎ 03 83 85 85 85
www.chu-nancy.fr

Service de communication :
☎ *03 83 85 14 78 et 03 83 85 11 88*

La lorraine, carrefour Européen

La Lorraine occupe une position géographique privilégiée en Europe. Seule région française à partager ses frontières avec trois pays européens - Belgique, Luxembourg et Allemagne, la Lorraine est un des carrefours entre l'Europe du Nord et celle du Sud.

Elle représente 4,3 % du territoire français, sur quatre départements, pour 2,3 millions d'habitants. Il existe un fort contraste entre la Moselle et la Meurthe-et-Moselle, d'une part, départements actifs et peuplés, et d'autre part la Meuse et les Vosges, agricoles, peu peuplés. Après vingt-cinq ans de repli, la région ne perd plus ses habitants. Sa population s'accroît même très légèrement (+ 4 650 habitants) entre 1990 et 1999.

Aujourd'hui, l'économie lorraine, qui a peu à peu du abandonner les fleurons de sa prospérité (le charbon, la métallurgie...) est plus diversifiée. Elle repose encore sur des secteurs traditionnels tels que l'agriculture et la forêt, l'agroalimentaire, l'industrie, la chimie, l'automobile et les sous-traitants automobiles, en privilégiant la technologie et la valeur ajoutée.
D'autres activités tels que la cosmétique, le médical, l'aéronautique, les services aux entreprises, les services aux particuliers et le tourisme se sont rapidement développées, tirant parti de sa position géographique stratégique

Priorités sanitaires et place du CHU dans la région
La lorraine paie un lourd tribu à la maladie, et figure parmi les premières de France sur le plan de la mortalité cardio-vasculaire, cancers liés au tabac (poumon...), maladies pulmonaires... Parmi ses priorités de santé publique, on peut citer la lutte contre les maladies cardio-vasculaires, la prévention du suicide notamment chez les adolescents, la lutte contre les dépendances (drogue, alcool, tabac...), l'amélioration de l'état de santé des personnes démunies...

La lorraine est une des deux seules régions à partager un CHU (Nancy) et un CHR (Metz), de plus de 2000 lits chacun. Ses 2044 lits sont répartis sur huit sites et 4 communes de l'agglomération nancéienne. Les deux principaux sont le site de Brabois, jouxtant la Faculté de médecine, et celui des hôpitaux de ville, orientés vers la prise en charge de l'urgence.

Le CHU est engagé depuis une dizaine d'années dans un programme de restructuration sans précédent. Un hôpital neurologique de 45 000 m², disposant notamment d'une hélistation accueillant le SAMU de Lorraine, a été inauguré en 1999. Le projet d'établissement en cours vise à construire un nouveau bâtiment de cardiologie, plateaux techniques et blocs opératoires (plus de 100 millions d'Euros), sur le pôle de Brabois, et de restructurer la quasi-totalité des autres bâtiments.
A terme, l'ensemble des activités doit être rapatrié et réparti sur les deux sites principaux, améliorant la cohérence de l'ensemble.

Le CHU n'a pas de maternité, mais a passé une convention avec l'établissement public régional qui assure cette activité.
Situé au cœur du Grand Est, le CHU est un des fers de lance de la dynamique inter-régionale, avec les villes de Reims, Strasbourg, Dijon et Besançon.

Le CHU de Nancy dans le système sanitaire régional
Sites hospitaliers en 2002 : 8 **Services hospitaliers en 2002** : 82
Faculté de médecine : 1

Les missions

Soins

SMUR	2000	2001	2002	Variation 2002/01
Appels au Centre 15	-	-	-	-
Interventions SMUR terrestre	3 826	3 196	4 156	30,04%
Interventions SMUR héliportées	684	625	555	-11,20 %

Urgences	2000	2001	2002
Passages aux urgences enfants	24 014	24 398	1,6 %
Passages aux urgences adultes	37 139	35 966	-3,16 %

Activités de court séjour	2000	2001	2002
Consultations soins externes	352 620	273 734	- 22,37 %
Naissances	-	-	-
Entrées directes en hospitalisation conventionnelle MCO	79 520	72 403	- 8,95 %
Séjours en hospitalisation complète en MCO	478 598	443 499	- 7,33 %
Taux d'occupation en hospitalisation complète en MCO	72,8	72,2	- 0,82 %
Séjours de moins de 24 heures en MCO	-	-	-
Venues et séances en hospitalisation à temps partiel MCO	58 882	59 454	0,97 %

Durée Moyenne de Séjour en Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO)	2000	2001	2002	Variation 2001/02
En nombre de jours	6,27	6,02	6,13	1,83 %

Part de l'activité ambulatoire // à l'ensemble de l'activité	2000	2001	2002	Variation 2001/02
(CM24//Total RSS) MCO du CHU	0,41	0,43	0,46	6,98 %

Volume de points ISA en 2001 149 652 950,59 (MAHOS)
Valeur du point ISA en 2001 14,60 francs soit 2,23 €

Activité EHPAD[3]	2000	2001	2002	Variation 2001/02
Nombre de journées d'hébergement (maison de retraite et Unité de soins de Longue durée confondues)	58 972	57 241	57 516	0,48 %

Fin de vie	2000	2001	2002	Variation 2001/02
Décès	2 182	2 067	2 098	1,50 %

Recherche 2002

PHRC nationaux en cours : 4 depuis 2000
PHRC régionaux en cours : 11 depuis 2000
Etudes menées en collaboration avec les laboratoires : 220
Equipes labellisées (INSERM, CNRS...) : Centre de Ressources Biologiques/Centre d'Investigation Clinique/Centre d'Epidémiologie Clinique
Commission de Recherche Clinique : Président : Pr Gilbert Faure Tél. 03 83 68 36 60 faure@grip.u-nancy.fr jusqu'au 19 septembre 2003/ Pr Faiez Zannad à compter de cette date
Centre d'Investigation Clinique : Pr Faiez ZANNAD, Médecin délégué du C.I.C.- http://www.chu-nancy.fr/cic

Innovations

Promouvoir l'innovation, rationaliser la sélection des projets en clarifiant les procédures, tels sont les objectifs de la commission des projets innovants qui émane de la CME

Innovations que le CHU de Nancy a développées en 2001-2002

- Le robot de télémanipulation chirurgical
- Thérapie cellulaire en chirurgie cardiaque
- Oncogénétique biologique
- PACS Projet XMR : abandon du film radiologique au profit de la consultation d'images radio sur écrans
- Chirurgie de la sudation
- Capsule vidéo-gastrique
- les implantations pour le traitement des épilepsies et de la maladie de Parkinson
- la chirurgie de la rétine
- l'Abltherm pour le traitement des cancers de la prostate
- traitement des cancers par radiofréquence

Le CHU de Nancy dispose depuis décembre 2002 d'un Tomographe à Emission de Positons

(TEP) complété par un cyclotron, unité de production des radiotraceurs installés sur le site hospitalier. Ceci a pu être obtenu grâce à une collaboration inter-régionale, le CHU, le Centre Régional de Lutte Contre le Cancer, l'Université Henri Poincaré de Nancy,

l'industriel de la radiopharmacie CIS-Bio Schering et avec l'aide des collectivités territoriales, impliquées dans le financement.

Le Cyclotron est un accélérateur de particules capable de produire des molécules à forte concentration d'énergie sur des durées très courtes. Ces molécules ainsi modifiées sont injectées dans l'organisme où elles sont repérables par des caméras TEP capables d'identifier avec une précision inégalée les tumeurs cancéreuses et leurs métastases.
L'implantation du Cyclotron de Nancy dans l'enceinte du CHU de Nancy-Brabois a été initiée par l'UHP, avec l'aide de l'Etat et des collectivités territoriales. Il est exploité par la société CIS-bio international pour ce qui concerne la production et la distribution de produits radio-pharmaceutiques commerciaux et par l'UHP pour ce qui concerne les traceurs destinés à la recherche clinique ou expérimentale.

Santé publique

Actions en matière de lutte contre les addictions, consultations anti-tabac, nutrition
Participation aux grandes campagnes nationales : dépistage cancers…
Hôpital sans tabac
En juillet 2003, les équipes de transplantation d'organe et le service communication ont organisé dans le cadre des premiers Jeux Mondiaux des transplantés en France, un Forum d'information permanent et deux soirées débat d'information du public. Cette première a été saluée par l'organisateur mondial des Jeux, la World Transplant Game Federation.

Enseignement 2002

Etudiants en médecine inscrits :	6 192
Premier cycle, 1er et 2ème année :	1 336 inscrits
2ème cycle (D1 à D4) :	645 inscrits
Numerus clausus :	193
Internes :	**216**

11 écoles paramédicales

Institut de formation en soins infirmiers	265 (95 à Brabois et 170 à Lionnois)
Institut de formation en masso-kinésithérapie	nc
Ecole d'infirmiers de bloc opératoire	30 élèves
Ecole d'aides soignantes	140 élèves
Institut des Cadres de santé	50 élèves
Institut de formation manipulateurs d'électro-radiologie	38 élèves
Ecole d'infirmiers anesthésistes	25 élèves
Institut de formation des techniciens en analyses biomédicales	nc
Centre d'enseignement des soins d'urgence	80 élèves
Ecole de puéricultrices	25 élèves
Ecole d'auxiliaires	25 élèves

Le projet social du CHU : la formation professionnelle et la formation continue

En matière de Formation continue priorité est donnée aux objectifs des différents projets participant au Projet d'établissement, avec le souci de promouvoir l'amélioration de la qualité des soins et prestations offertes aux patients et d'adapter les personnels aux évolutions continuelles de leur métier.

Deux priorités à ce jour en matière d'études promotionnelles : la formation d'infirmiers spécialisés, de cadres soignants et médico-techniques et la poursuite de la reconversion des agents volontaires de la Blanchisserie.

Pourcentage de personnel ayant bénéficié d'une formation continue sur l'ensemble du personnel administratif, soignant/éducatif, technique et médico-technique.
2001 = 79 % - 2002 = 59 %

L'organisation

Budget

Dépenses d'exploitation (budget général)

2001	462 140 000 €
2002	479 750 000 €

Effectifs

	2001	2002
Effectif total équivalent temps plein*	**8272**	**8395**
Personnel médical* Effectif équivalent temps plein	**1526**	**1467**
Personnel médical* Personnes physiques	**1825**	**1773**
Personnel non médical Effectif équivalent temps plein	**6746**	**6928**
Personnel non médical Personnes physiques	**7236**	**7392**

* PU-PH/PH/Attachés/Internes/Externes

Capacité 2002 (en lits, places et postes installés)

Lits en hospitalisation complète	2 044
(lits installés MCO, Soins de suite et de réadaptation, psy, urgences, EPHAD ...)	
Places en hospitalisations partielles MCO (jour ou nuit)	62
Places en anesthésie ou chirurgie ambulatoire	7
Places en hospitalisation à domicile	0
Ensemble des places	69

Structures spécifiques

- alcoologie de liaison
- hospitalisation de jour
- chirurgie cardio-pédiatrique

Equipements lourds

- 2 IRM + 1 en cours, 4 scanners, 8 angiographies numérisées
- Petscan et Cyclotron
- Robot chirurgical
- PACS - XMR

Qualité et Accréditation

Le CHU s'est engagé dans la démarche d'accréditation ; la visite d'accréditation est programmée pour septembre 2004.

Pourcentage de réclamations par rapport au nombre d'entrées :
0,192% pour 2001 - 0,198% pour 2002

Pourcentage de contentieux par rapport au nombre d'entrées :
0, 032% pour 2001 - 0, 035% pour 2002

Lutte contre les infections nosocomiales

- poursuite des activités relatives à la connaissance épidémiologique des infections nosocomiales, la maîtrise de l'utilisation des antibiotiques, la formation, la participation à l'activité régionale
- intensification de la lutte contre les SAMR et autres bactéries multirésistantes
- finalisation des procédures de signalement des IN conformément à la circulaire du 30 juillet 2001 relative au décret du 26 juillet 2001.

Le projet d'établissement

Les grands axes du Projet d'Etablissement 2000/2005

Le Projet d 'Etablissement du CHU approuvé le 31 mai 2000 fixe des orientations à moyen et long terme pour les cinq ans, complété du Contrat d 'Objectif et de Moyen du 2 novembre 2001 qui détermine les projets prioritaires.

Le Projet d 'Etablissement : les orientations à moyen et long terme

- une organisation médicale fondée sur la notion de cliniques, regroupées sur les deux sites principaux de Brabois et de l 'Hôpital Central, selon des critères d'organes ou de mode de prise en charge
- une évolution des plateaux techniques concomitante à la mise en place des cliniques sur les deux pôles : création de plateaux techniques centralisés et partagés
- un développement de la gestion déconcentrée et déléguée au profit des cliniques et ensembles médico-techniques, organisés en fédérations
- un renforcement de la coopération avec les structures privées et publiques : coopération interhospitalière, réseaux de soins, consultations avancées
- un développement des alternatives à l 'hospitalisation traditionnelle

Le Contrat d 'Objectif et de Moyens : les projets contractualisés sur 5 ans

- la mise en œuvre du plan directeur dans la perspective de la nouvelle organisation médicale en cliniques :
  - Construction d'un pôle cardio-vasculaire sur les sites de Brabois
  - regroupement de l 'ophtalmologie site Central
  - Création d'une "banque de tissus-thérapie cellulaire" sur le site de Brabois
  - restructuration des laboratoires
  - Installation sur le site de Central du moyen séjour et soins palliatifs
  - Création d'une nouvelle blanchisserie sur le site de Brabois
- la confirmation d'une mission de pôle régional d'excellence :
  - Installation en janvier 2003 d 'une caméra TEP et d'un cyclotron pour le diagnostic de certains cancers.
  - Ouverture en janvier 2003 d'une unité de chirurgie cardio-pédiatrique
- la contribution aux schémas régionaux : mise en conformité et restructuration du SAU en cours de réalisation (ouverture le 7 octobre 2004)
- la poursuite et le développement des actions de coopération : création du Syndicat Interhospitalier Nancéien de l 'Appareil Locomoteur en août 2002
- le renfort de l'articulation avec la médecine de ville, via différents réseaux : cancérologie, insuffisance rénale, maladies respiratoires, allergologie, alcoologie
- le renfort de la sécurité :
  - un programme de mise en sécurité incendie et des infrastructures
  - un programme de mise en sécurité sanitaire : mise aux normes des activités de stérilisation, restructuration des activités d 'odontologie

Vue d'ensemble de L'Hôpital Central - CHU de Nancy

Les principaux domaines de coopérations intra régionales

Coopération interhospitalière, avec le Centre Régional de Lutte Contre le Cancer, dans le cadre de la Communauté d 'Etablissements de Toul, Pont à Mousson et Lunéville, et dans celle des établissements de psychiatrie, Laxou et St Nicolas de Port.

Coopération via l'adhésion à différents réseaux hospitaliers et ville-hôpital

- Réseau régional des Urgences
- Réseau ONCOLOR
- Réseau Régional de l'Insuffisance Respiratoire
- Réseau Régional de l'Insuffisance Rénale
- Réseau Lorrain d 'Allergologie
- Réseau Lorrain d 'Alcoologie et des Dépendances Associées

Un espace de démocratie

Cette thématique est prise en compte à travers de nombreux plans d'action élaborés dans le cadre des travaux préparatoires à l'accréditation.
Les associations de bénévoles et/ou d'usagers ont été recensées et se sont vues proposer une charte de fonctionnement, permettant la reconnaissance institutionnelle de leurs différentes activités au sein de l'établissement.

La vie culturelle

Le CHU de Nancy dispose d'un hôpital d'enfants dans lequel une forte tradition d'animation, et d'actions culturelles variées existe depuis ses débuts. A titre d'exemple, l'émission de TV privée diffusée sur le réseau de l'hôpital par et pour les enfants depuis plus de 10 ans, les participations régulières et fécondes aux manifestation de solidarité telles que les " Pièces Jaunes ", l'existence d'un club adolescents, lieu de rencontre et d'animation des ados, qui leur propose travaux manuels (poterie, émaux, travail du bois...) pôle multimédia, site de création d'un journal interne destiné aux enfants, mise à disposition de points internet itinérants au lit du patient...
L'investissement des équipes dans la vie culturelle des adultes est plus récent, surtout à travers l'organisation de concerts et de pièces de théâtre ponctuellement dans les différents sites.

Le rayonnement international

Les équipes du CHU participent à de trop nombreuses actions de coopération internationale, de recherche ou de collaborations pédagogiques, pour qu'il soit possible de les citer. Les partenariats les plus nombreux existent avec l'Europe du Nord, les USA et le Canada, le Magreb, l'Afrique Noire, mais des collaborations aussi anciennes que fructueuses existent également avec la Russie, Israël, l'Inde, les Philippines, ou même la Chine, pays dans lequel des cours de chirurgie cardiaque notamment sont dispensés par des praticiens du CHU.

Bâtiment de neurologie - Hôpital Central - CHU de Nancy