



Centre Hospitalier Universitaire de Saint-Étienne

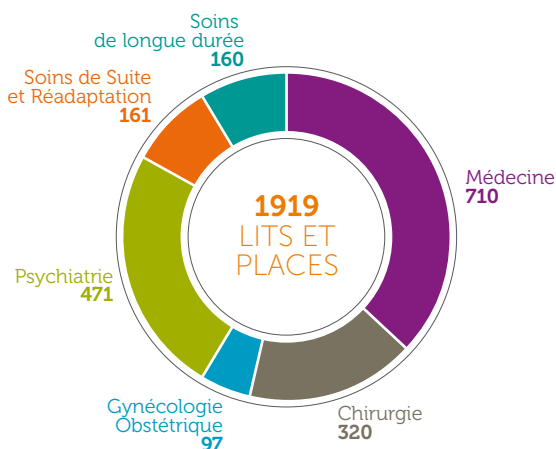
Présentation
et chiffres clés **2013**



CHU
Saint-Étienne

Éléments d'activité

Le CHU de Saint-Étienne, c'est... 1 919 lits et places dont :



Plateau technique

| | |
|---|--------------|
| Nombre d'interventions chirurgicales | 23 921 |
| Nombre d'anesthésies | 23 859 |
| Nombre d'examens d'imagerie | 134 082 |
| dont : IRM (IRMAS) | 14 230 |
| Scanner | 25 404 |
| Tep scan | 2 126 |
| Médecine nucléaire | 4 871 |
| Nombre d'examens de coronarographie | 3 614 |
| Nombre d'actes effectués par les laboratoires | 4,2 millions |



3 264 naissances

Activités spécifiques

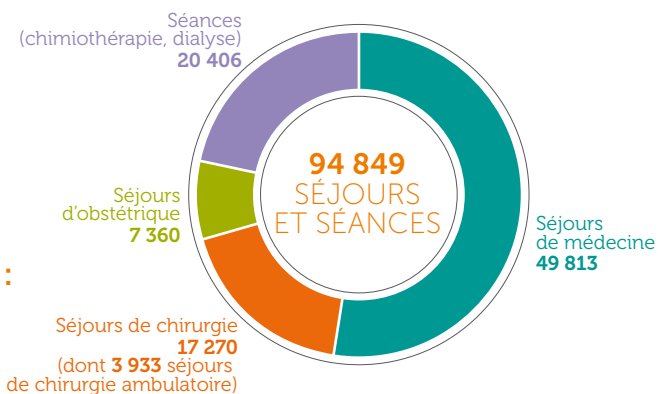
| | |
|--|-------|
| Nombre d'interventions à cœur battant | 62 |
| Nombre d'interventions sous circulation extra-corporelle | 797 |
| Nombre d'angioplasties coronaires | 1 050 |
| Nombre d'interventions endocrâniennes | 526 |

Admissions

| | |
|---|---------|
| Entrées* | 61 228 |
| Consultations médicales et chirurgicales | 333 905 |
| Venues et séances (alternatives à l'hospitalisation)* | 79 114 |

*hors placements familiaux et appartements thérapeutiques

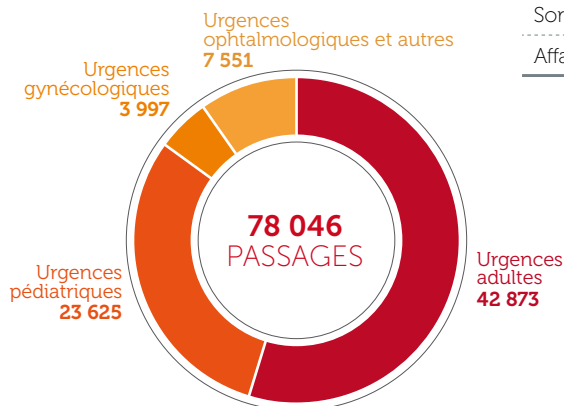
Hospitalisation en Médecine, Chirurgie et Obstétrique
94 849 séjours et séances dont :



Nombre de séjours en réanimation

| | |
|----------------|-------|
| Adultes | 1 998 |
| Pédiatrique | 344 |
| Néonatalogique | 297 |

Plus de 78 046 passages aux urgences dont :



4 893 sorties SMUR dont :

| | |
|-------------------------------|---------|
| Sorties SMUR terrestres | 4 147 |
| Sorties SMUR hélicoptérées | 746 |
| Affaires traitées par le SAMU | 126 499 |



La Cancérologie est exercée au CHU de Saint-Étienne par de nombreux services. Elle est coordonnée par la Fédération de Cancérologie. L'établissement offre également une prise en charge complète en soins de support : douleur, soins palliatifs, psycho-oncologie, réadaptation et handicap, troubles nutritionnels, problèmes sociaux, soins esthétiques. Il forme avec l'Institut de Cancérologie Lucien Neuwirth le Pôle Régional de Cancérologie.

| | |
|--|---|
| Services effectuant de la cancérologie | 14 services cliniques dont 6 services de chirurgie, 7 services de médecine et l'ensemble du plateau médico-technique : biologie, imagerie, anatomopathologie, pharmacie |
| Chimiothérapie | 3 962 séances |
| Prises en charge chirurgicales en cancérologie | 2 609 interventions |
| Recherche hospitalo-universitaire | LINA (Laboratoire Interdisciplinaire d'étude des Nanoparticules Aérosolées) |

Greffes

| | |
|--|-------------------------|
| Transplantations rénales | 78 |
| | dont 9 donneurs vivants |
| Greffes d'artères | 51 |
| Greffes de cornées | 77 |
| Prélèvements de cornées réalisés à Saint-Étienne | 278 |
| Greffes de membranes amniotiques à Saint-Étienne | 56 |



Le CHU de Saint-Étienne est le centre le plus dynamique de France en matière de prélèvements de cornées.

Logistique



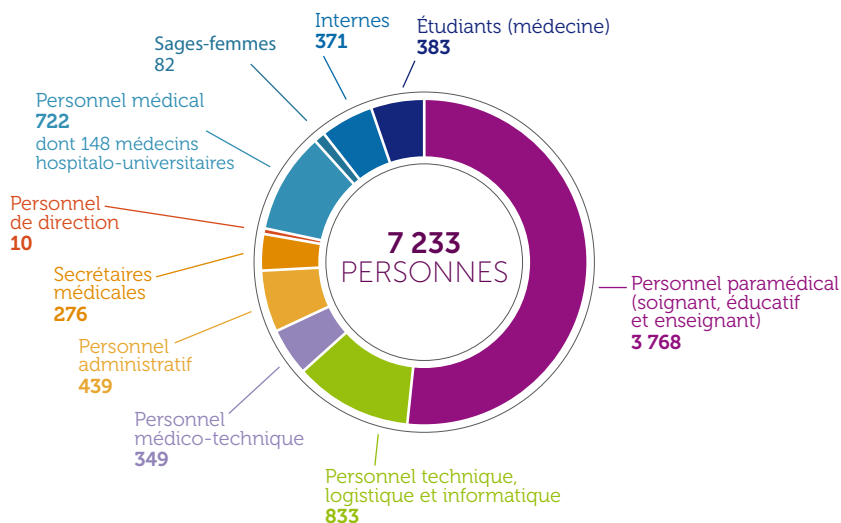
Nombre de repas servis par jour
4 700



Pièces de linge lavées par jour
42 700

Des hommes et des femmes au service du patient

Le CHU de Saint-Étienne, 1^{er} employeur de la Loire avec 7 233 personnes*



*Agents physiques rémunérés par le CHU au 31/12/2013

> Recrutements



Le CHU 1^{er} recruteur du monde de la santé dans la Loire

Avec 90 % des offres d'emploi satisfaites, le CHU confirme sa position d'établissement attractif auprès des professionnels de santé. Ce sont plus de 80 infirmières, plus de 40 aides-soignants et auxiliaires de puériculture ainsi que 29 médecins qui ont rejoint les équipes du CHU en 2013.

Le CHU de Saint-Etienne est le 1^{er} recruteur du monde de la santé dans la Loire.

> Départs

En 2013, le CHU a enregistré le départ à la retraite de : 13 médecins et 77 personnels soignants.

L'enseignement

4 instituts de formation et 1 CESU

581 étudiants
3 005 personnes formées

| | |
|--|-------------------------|
| Infirmiers (IFSI) | 378 |
| Cadres de santé (IFCS) | 49 |
| Aides-soignants (école d'aides-soignants) | 68 |
| Ambulanciers (DEA) | 46 |
| Auxiliaires Ambulanciers | 40 |
| Soins d'urgences – formation continue (CESU) | 3 005 personnes formées |

Formation médicale

Formation des internes et étudiants par convention avec la Faculté de Médecine 754





Le CHU se positionne comme un leader européen pour l'exploration et le traitement des troubles du rythme cardiaque (fibrillation auriculaire notamment).

Un plateau technique de pointe, alliant qualité et efficacité

Le CHU de Saint-Étienne offre aux patients des équipements de dernière génération, permettant à ses équipes de développer des compétences uniques dans certains domaines.

Le CHU est ainsi l'établissement qui dispose de l'équipement le plus complet en microscopie confocale en France. Cette technique permet aux dermatologues, aux pneumologues et aux praticiens d'autres spécialités d'individualiser les cellules sans prélèvement, offrant des perspectives prometteuses.



| | |
|--|--|
| Bloc opératoire | 26 salles |
| Salles de réveil | 3 |
| Radiologie | 13 salles dont 6 salles contigües au bloc opératoire et à la réanimation |
| IRM en co-utilisation (IRMAS) | 5 |
| Scanographes | 3 |
| Appareils d'angiographie numérisée (dont coronarographie) | 4 |
| Gamma-caméras | 4 |
| Accélérateurs linéaires de particules (Institut de Cancérologie Lucien Neuwirth) | 5 |
| Pet Scan | 1 |
| Système de navigation magnétique pour ablation de la Fibrillation Auriculaire | 2 |
| Appareil de navigation électro-magnétique pour les lésions pulmonaires périphériques | 1 |
| Appareils de circulation extracorporelle | 3 |
| Appareil de séparation in vivo | 1 |
| Lithotripteur en co-utilisation | 1 |
| Appareil photo 3 D (Dermatologie) | 1 |
| Microscopes confocaux | 3 |
| Appareil OCT HD (Optical Cohérence Tomography - Haute Définition) | 1 |

« Trajectoire 2017 », le projet d'établissement du **CHU de Saint-Étienne**

« Trajectoire 2017 », le projet d'établissement du CHU de Saint-Etienne pour la période 2013-2017, fixe avec ambition les orientations de la stratégie de l'établissement pour les cinq années à venir. Une nouvelle période s'ouvre pour le CHU, des perspectives de long terme que l'établissement se donne, mais aussi une démarche de conduite de projets. L'esprit de cette démarche doit amener les équipes à approfondir un projet tout au long de sa conception, à juger de la faisabilité de chacune de ses composantes et suivre une trajectoire réaliste d'évolution.

Le Directoire

Le Directoire prend part à toutes les décisions importantes et assiste le directeur général sur la conduite de l'établissement.

Il est composé de 9 membres :

- Frédéric BOIRON
Directeur Général
Président du Directoire
- Pr Eric ALAMARTINE
Président de la Commission Médicale d'Établissement (CME)
1^{er} Vice-Président du Directoire
- Pr Fabrice ZENI
Doyen de la Faculté de Médecine
2^{ème} Vice-Président
- Ghislaine COURBON
Coordinatrice générale des soins
- Pr Bruno POZZETTO
Chargé de la Recherche
- Pr Jean-Pierre FAVRE
Chef du Pôle Cardio-Vasculaire
- Dr Odile NUJRY
Vice-Présidente de la CME
- Pr Bernard LAURENT
Chef du Pôle Neuro Ostéo Locomoteur
- Didier RENAUT
Directeur Général Adjoint

le projet d'établissement :

- **AXE 1** - Améliorer la prise en charge et le parcours du patient
- **AXE 2** - Soutenir une dynamique d'excellence
- **AXE 3** - Renforcer la logique de territoire
- **AXE 4** - Promouvoir une gouvernance partagée
- **AXE 5** - Préparer l'avenir de l'établissement

Le projet d'établissement est une création collective et interprofessionnelle déterminant 5 axes transversaux d'évolution, autour de l'amélioration de la prise en charge et **le parcours du patient**, du soutien à une dynamique **d'excellence**, du renforcement de la logique de **territoire**, de la promotion d'une **gouvernance** partagée et de la préparation de l'avenir du CHU.

Au sein du projet d'établissement, **le projet médical et soignant fixe les objectifs et tient lieu de charpente**, car il détermine les moyens nécessaires, oriente la stratégie de gestion et les atouts que l'établissement veut valoriser. Ce projet se concentre sur les missions de soins, d'enseignement et de recherche du CHU, avec une attention particulière portée à l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins et au renforcement de son rôle de recours et de référence hospitalo-universitaire sur son territoire, en collaboration avec la faculté de médecine et les grandes écoles stéphanoises, ainsi qu'avec les établissements partenaires et les opérateurs publics et privés, du secteur sanitaire comme médico-social.

Naturellement, l'objectif de retour à l'équilibre est un prérequis, une fondation indispensable pour la viabilité de l'institution et pour garantir au CHU son rôle de référence en Rhône-Alpes, ainsi que le dimensionnement de ses moyens et de ses équipes. L'ordre de priorité donné aux projets comme aux investissements tiendra compte de cet impératif.

Le projet d'établissement appelle une **gouvernance partagée** pour être le projet de tous. Un socle de valeurs communes et des pratiques managériales claires sont nécessaires dans la conduite d'un projet de cette ampleur, comme dans le management quotidien des équipes qui le portent.

L'établissement prépare son avenir, en assurant sa viabilité par la poursuite du retour à l'équilibre, mais aussi en modernisant ses structures, ses outils et son pilotage en soutien au développement médical et soignant. Le CHU évolue notamment vers une structure à deux sites, l'Hôpital Nord et l'Hôpital Bellevue, pour des parcours de soin simplifiés et une meilleure synergie entre services.

Le CHU de Saint-Étienne est bien dans son territoire, bien dans son époque. Il est très apprécié par la population, et il est aussi jugé par elle, ce qui est normal pour un grand établissement public.

Le CHU de Saint-Étienne, pôle de référence en région Rhône-Alpes

Le CHU de Saint-Étienne est un pôle de référence hospitalo-universitaire en région Rhône-Alpes. Il doit répondre à l'important besoin de santé qui caractérise le bassin de territoire et le département de la Loire.



• Sites hospitaliers en 2013 :

3

• Services hospitaliers en 2013 :

60

• Pôles d'activité médicale et médico-techniques :

14

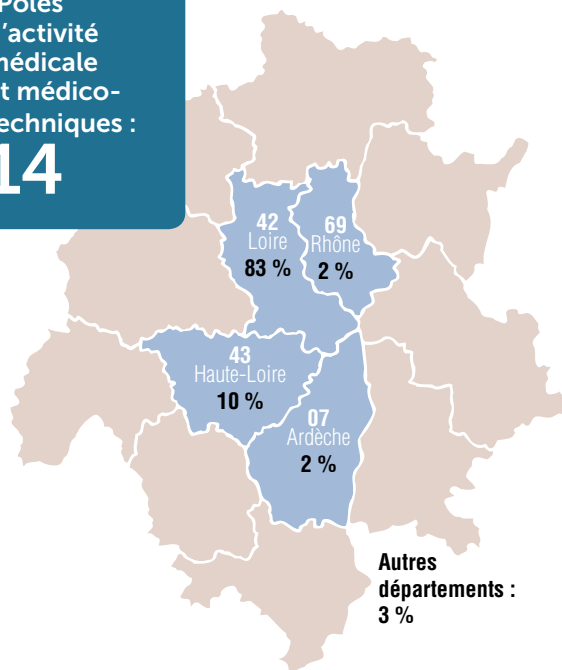
Centre de référence dans de nombreuses disciplines, le CHU de Saint-Étienne assure **une fonction de recours** et favorise par son partenariat avec l'Université Jean Monnet de Saint-Étienne et les grandes écoles stéphanoises (ex : École Nationale Supérieure des Mines de Saint-Étienne), l'innovation, le progrès des méthodes diagnostiques et thérapeutiques ainsi que leur diffusion.

Il assure également **une mission de soins de proximité** au bénéfice de l'agglomération stéphanoise en liaison avec divers acteurs et dans une logique de réseau de soins. Le CHU de Saint-Étienne a développé **de nombreux pôles d'excellence**. C'est ainsi qu'il a été l'un des premiers centres français initiateurs du traitement de la dégénérescence maculaire et un pionnier de la transplantation rénale.

Il a particulièrement développé des thèmes comme la thrombose, la douleur corticale, l'IRM fonctionnelle, la bronchoscopie diagnostique et thérapeutique, la prise en charge pluridisciplinaire des accidents vasculaires cérébraux (AVC), les troubles du comportement alimentaire, le traitement des mélanomes, la prise en charge des malformations thoraciques...

Il a été le premier site labellisé en Rhône-Alpes pour la maladie d'Alzheimer et la prise en charge de la Sclérose Latérale Amyotrophique. Il a obtenu en 2006 la labellisation de centre de référence des maladies neuromusculaires rares. Depuis 2012, le CHU de Saint-Étienne est également le coordonnateur du Centre National de référence de l'AVC de l'enfant.

En 2013, le CHU a bénéficié d'une première mondiale grâce à son équipe de chirurgie cardio-vasculaire qui a réalisé un remplacement de la valve aortique par voie exclusivement endoscopique.



Soutenir une dynamique d'excellence

Le CHU de Saint-Étienne est l'établissement de recours et de référence pour le territoire Rhône-Alpes Ouest et au-delà. Son statut régional et universitaire lui permet d'offrir à la population des services hautement spécialisés propres aux établissements hospitalo-universitaires.

Outre le soin, le CHU a pour mission le développement et la promotion de l'enseignement et de la formation, de la recherche et de l'innovation, au service d'une dynamique d'excellence réaffirmée.



Un rôle de premier plan en enseignement et recherche

L'établissement contribue à la formation universitaire et post universitaire des professionnels de santé. À ce titre, la convention hospitalo-universitaire avec l'Université Jean Monnet, renouvelée en octobre 2012, détermine les conditions de son engagement pour assurer la formation pratique des 1 000 étudiants et internes en médecine de la Faculté Jacques Lisfranc. Le CHU assure également, à travers quatre Instituts de Formation et un Centre d'Enseignement des Soins d'Urgences (CESU), la formation de 3 600 personnels infirmiers, cadres de santé, aides-soignants, ambulanciers et auxiliaires ambulanciers.

Le CHU structure sa recherche

Depuis plusieurs années, le CHU est engagé dans une démarche d'amélioration de l'organisation de sa recherche clinique et a structuré son organisation en fédérant les équipes autour de **4 axes hospitalo-universitaires** :

- **axe 1 : neuro-ostéo-locomoteur,**
- **axe 2 : cardio-vasculaire et hémostasie,**
- **axe 3 : immunologie infectiologie- greffe,**
- **axe 4 : cancer.**

Ces axes sont en parfaite cohérence avec les pôles d'excellence de la faculté de médecine : équipe INSERM sur le tissu osseux, équipes INSERM stéphano-lyonnaises en neurologie et équipes d'accueil sur le système nerveux autonome et l'exercice pour l'axe 1, équipe d'accueil sur la thrombose pour l'axe 2, équipe d'accueil GIMAP (immunité des muqueuses et agents pathogènes) pour l'axe 3, équipe d'accueil LINA sur nanoparticules et cancer pour l'axe 4.

Le projet d'établissement 2013-2017 s'inscrit dans cette démarche et la prolonge à travers l'identification et la reconnaissance des acteurs, la valorisation d'axes hospitalo-universitaires et le déploiement d'outils de développement de la recherche.

Des programmes de recherche ambitieux

Le GIRC Thrombose France, réseau national coordonné depuis plusieurs années déjà par le CHU de Saint-Étienne a obtenu en 2013 la labellisation FCRIN (French Clinical Research Infrastructure Network) dans le cadre d'un appel d'offres national sur les réseaux de recherche d'excellence. Le nouveau réseau développera la recherche translationnelle et les études à dimension européenne sur **la maladie thromboembolique veineuse qui touche 150 000 personnes chaque année en France.**

Le CHU poursuit sa collaboration dans le domaine de l'**oncologie** avec l'Institut de Cancérologie Lucien Neuwirth. Elle s'est étendue aux thématiques « **vaccinologie** » (également labélisée par l'Agence Nationale de Recherche sur le SIDA) et « **maladies inflammatoires chroniques de l'intestin** » afin d'aider les équipes concernées à devenir des Centres de référence dans ces domaines.

Les deux PHRC interrégionaux portent sur **l'activité cérébrale chez les sportifs d'endurance et thérapie par l'exercice chez les patients porteurs d'une myopathie.**

Programme Hospitalier de Recherche Clinique (PHRC)

1 inter-régional

Nombre moyen de publications par an

475

Études promues par le CHU

30

Études menées en collaboration avec des laboratoires ou d'autres promoteurs

162

Équipes labellisées INSERM

2

Participation à des recherches internationales

35



Le CHU bien noté

Une excellence confirmée

Le CHU de Saint-Étienne figure parmi les meilleurs établissements de santé en France dans les palmarès publiés par les magazines « *Le Figaro* », « *Le Point* », « *L'Express* » et « *Le Nouvel Observateur* ».

Il a par exemple été classé :

- 7^{ème} sur les 100 établissements français spécialisés dans le traitement de l'infertilité, par le magazine « *L'Express* »
- 23^{ème} meilleur établissement de santé sur les 1 200 étudiés, par le magazine « *Le Point* »

Une enquête de satisfaction a été menée en 2013 auprès de mères ayant été prises en charge par les services de maternité de l'établissement. Plus de 94% se sont déclarées satisfaites ou très satisfaites de leur prise en charge.

Ces bons résultats confirment la position du CHU de Saint-Étienne comme pôle de référence hospitalo-universitaire en région Rhône-Alpes et, dans de nombreux domaines, au niveau national.

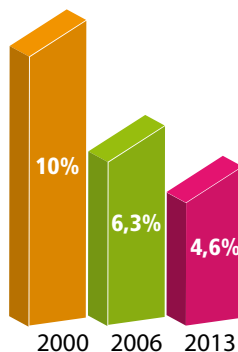
Le CHU de Saint-Étienne a accueilli en mars 2013 sa 3^{ème} visite de certification menée par les experts visiteurs de la Haute Autorité de Santé.



Lutte contre les infections nosocomiales : une fréquence en baisse continue

Depuis de nombreuses années, le Comité de Lutte contre les Infections Nosocomiales (CLIN) du CHU a mis en place des outils d'évaluation de la prévention et de la lutte contre les infections nosocomiales en réalisant, notamment depuis 15 ans, une surveillance annuelle ponctuelle (un jour donné) de la fréquence de ces infections, appelée enquête de prévalence. Ce type d'enquête est réalisé tous les cinq ans au niveau national.

Fréquence des infections nosocomiales





Une politique de coopération active

Poursuivre la réorganisation des différentes filières de soins, développer les coopérations médicales et acquérir en commun de nouveaux outils de travail.

Des coopérations territoriales renforcées

Le CHU poursuit son engagement au niveau du territoire. Une CHT (Communauté Hospitalière de Territoire) est en projet avec l'ensemble des établissements publics du bassin, sur la base d'un projet médical de territoire concernant en particulier la cancérologie, la chirurgie, l'ophtalmologie, la pédiatrie et la maternité, la biologie, les urgences, l'éthique ou encore la recherche clinique.

Le projet associe le CHU de Saint-Étienne, les CH du Pays de Gier, de Firminy-Claudinon, d'Ardèche-Nord, de Feurs-Montbrison, constitué en CH du Forez.

« Quelques exemples de réseau »

- Réseau de périnatalité ELENA
- Réseau ARLO : prélèvement multi-organes et tissus Ardèche Loire
- Réseau infectieux
- Réseau Hygiène Loire-Sud
- Réseau « Ophtalmologie Nouvelle Génération » (ONG)
- Réseau d'urgences REULIAN
- Réseau EHPAD et la filière personnes âgées
- Réseau d'accompagnement des personnes cérébrolésées...

Une prise en charge en réseaux

En complément des actions engagées sur le territoire, le CHU poursuit son engagement dans le développement de nouveaux réseaux : le réseau infectieux, le réseau EHPAD hygiène, le réseau « Ophtalmologie Nouvelle Génération » et bien d'autres encore.

Une coopération interrégionale dynamique

Les quatre CHU de Lyon, Grenoble, Saint-Étienne et Clermont-Ferrand confirmer leur stratégie commune et poursuivent leur coopération depuis 2011 au travers du Groupement de Coopération Sanitaire « HOURAA » (Hopitaux Universitaires Rhône-Alpes Auvergne).

Ce groupement favorise le développement de la recherche, les flux de formation médicale, l'organisation de l'innovation médicale, des activités de recours spécialisés ainsi que des activités de santé publique.

En janvier 2013, Frédéric BOIRON, Directeur général du CHU, a été élu administrateur du GCS HOURAA.

En 2013, un prix a également été décerné par le groupe « Décision Santé » à l'équipe médico-administrative du GCS HOURAA pour l'élaboration d'un référentiel sur la prise en charge graduée des patients en hématologie sur le territoire.



Le CHU construit son avenir

Dans le prolongement du projet médical et soignant, le nouveau schéma directeur immobilier de l'établissement définit un programme ambitieux et réaliste de modernisation des bâtiments et de relocalisation d'activités de soin dans la perspective d'un « CHU à 2 sites » : l'Hôpital Nord et l'Hôpital Bellevue, à l'horizon 2018-2019.



Chantier du Pôle Santé avec notamment la Faculté de Médecine - Hôpital Nord

Le CHU, dont les activités seront organisées aux deux extrémités de l'agglomération stéphanoise, améliorera son accessibilité pour les usagers, ainsi que la coordination des prises en charge par une mutualisation accrue des moyens et un gain de temps pour les équipes médicales et soignantes.

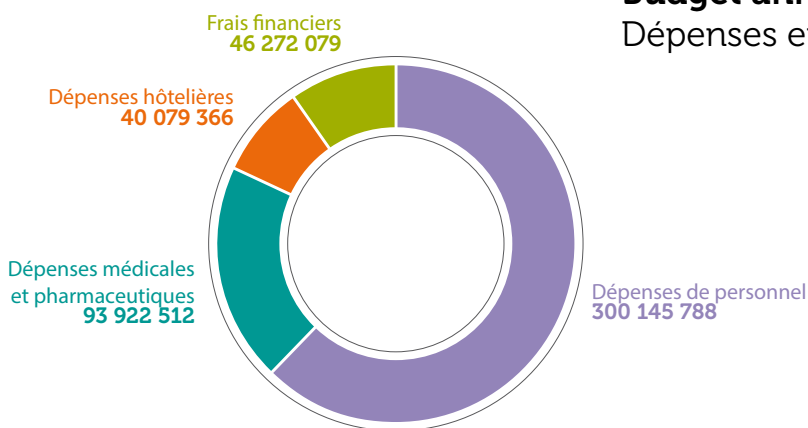
L'Hôpital Nord verra tout d'abord en 2014-2015 l'**ouverture du Pôle Santé**, avec l'installation de la Faculté de Médecine, du Centre Ingénierie et Santé de l'École Nationale Supérieure des Mines, de l'Institut Régional de Médecine en Ingénierie du Sport, le Centre régional Hygiène (centre de ressources pour l'information, la prévention et l'éducation sur les cancers ouvert en 2013) et du Pôle des Technologies Médicales. Cette opération est menée par Saint-Étienne Métropole, en lien étroit avec l'université Jean Monnet, la Faculté de Médecine, l'École Nationale Supérieure des Mines et le CHU.

Le schéma directeur immobilier du CHU prévoit de mener à son terme le regroupement des activités de Psychiatrie adultes sur le site de l'Hôpital Nord en y relocalisant les unités actuellement installées à l'Hôpital Bellevue ; ce regroupement permettra d'améliorer la coordination et la continuité des prises en charge tout en optimisant les organisations. L'augmentation des capacités pour les activités d'obstétrique et de réanimation néonatale sont prévues, ainsi que le transfert vers l'Hôpital Nord des unités de Soins de Suite et de Réadaptation pédiatriques, à proximité des services de pédiatrie.

L'Hôpital Bellevue a vocation à regrouper les activités de rééducation et de gériatrie dans la dynamique du **Pôle gérontologique et de l'autonomie de Saint-Étienne**. Cette réorganisation permet la fermeture du site de Trousseau fin 2014 et, à moyen terme, celui de la Charité. Le schéma directeur accompagne la réorganisation de la gériatrie en positionnant l'ensemble des lits de ce service sur le site de l'Hôpital Bellevue. Sur ce site, la construction d'un bâtiment accueillant l'ensemble des Unités de Soins de Longue Durée du CHU (160 lits au total actuellement répartis sur 3 sites) est également programmée avec une mise en service en 2017.

Le CHU, un acteur économique majeur

Budget annuel Dépenses en euros



| | |
|----------------------------------|----------------------|
| BUDGET D'EXPLOITATION : | 480 419 745 € |
| BUDGET D'INVESTISSEMENT : | 15 001 900 € |
| TOTAL : | 495 421 645 € |

